
**EXAMEN D'APTITUDE A LA PROFESSION
D'ADMINISTRATEUR JUDICIAIRE**

SESSION 2016

ÉPREUVE : CAS PRATIQUE / Article 6

**Durée : 5h00
Coefficient : 6**

CAS PRATIQUE

PRÉSENTATION

La SARL GIMPRIMVIT a été créée en 1934 par Alfred G, dans le Nord de la France.

Son fils Patrick G. reprend la direction en 1965. Il est rejoint par Jean en 1973 qui va prendre en charge le volet commercial.

En 1999, deux petits enfants du fondateur (Madeleine, fille de Jean) et Benjamin, fils de Patrick) intègrent l'équipe de direction.

La codirection fait apparaître des divergences et en 2005, Benjamin devient le seul dirigeant. La société industrielle reste néanmoins contrôlée à 100% par une SAS OULALA détenue à égalité par les deux branches familiales constituées par Jean et Patrick. Benjamin est salarié de la SAS et gérant de GIMPRIMVIT.

Cette holding détient également une autre filiale à 100% (SIPARI) qui n'a plus de salarié mais qui détient un contrat commercial avec un client à l'étranger sous-traité à GIMPRIMVIT. À ce jour, cette société possède également une machine non utilisée qui n'a pas encore trouvé d'acquéreur. Elle n'a qu'un créancier : GIMPRIMVIT.

L'entreprise est spécialisée dans l'impression des imprimés commerciaux.

Les difficultés apparaissent dès 2008 en raison d'une part, de la baisse de l'utilisation des imprimés commerciaux dans la vie des affaires au profit du numérique et, d'autre part, de la hausse des matières premières difficilement répercutable aux clients dans un contexte de concurrence vive.

En 2009/2010, la société sollicite l'ouverture d'un mandat ad hoc, puis d'une conciliation pour négocier le maintien des concours bancaires à court terme ainsi qu'un moratoire CCSF.

Les banques acceptent de maintenir leurs concours en contre partie d'un gage sur stock avec dépossession. Un protocole de conciliation est donc conclu puis constaté par le Président du Tribunal.

Pour accorder le financement d'une nouvelle machine, un crédit bailleur DBL demande et obtient un gage sans dépossession sur une machine totalement

payée, propriété de GIMPRIMVIT, afin de garantir le paiement de ses loyers à échoir.

Les banques restent réticentes en raison notamment de la composition de l'actionnariat.

Les actionnaires vont négocier et parvenir avec leurs conseils à la reprise des actions de la branche de Jean par celle de Patrick. Le montage est décrit en annexe 1. Une convention entre les deux groupes d'actionnaires est conclue en 2013. Cette opération va considérablement simplifier l'organigramme.

La société GIMPRIMVIT avait deux filiales TOUTVAVIT et GIMPRIMPAS qui ont été absorbées.

Les chiffres clés de l'entreprise sont :

Effectifs au jugement d'ouverture : 2 CDD et 122 CDI

Production annuelle de 3.800 tonnes de papier

Un bâtiment industriel à TARIN de 8.000 m²

Un bâtiment de stockage de 4.000 m², situé à 3 km.

CA 2012 : 14,7 M€

CA 2013 : 14,2 M€

Les mesures mises en place s'avèrent insuffisantes. Devant l'importance de sa créance, l'URSSAF assigne la société GIMPRIMVIT.

LA PÉRIODE D'OBSERVATION

Le redressement judiciaire est ouvert sur la société d'exploitation le 28 avril 2014. Vous êtes désigné en qualité d'administrateur judiciaire avec une mission d'assistance.

La holding OULALA régularise une DCP le 4 juillet 2014.

Il est à noter qu'à la date du 26 avril 2014, la dernière vente immobilière prévue à la convention conclue entre actionnaires n'est pas régularisée, faute pour l'acquéreur d'avoir provisionné les droits de mutation. Le notaire vous met en demeure d'intervenir à l'acte.

Parmi les économies à réaliser figure la réduction de 25 postes. Par ailleurs, la machine financée par DBL n'est utilisée qu'à 20% et les autres machines peuvent reprendre la charge de travail. Vous apprenez sur l'état du passif que DBL a déclaré sa créance à titre chirographaire.

La DUP, élue le 22 juin 2011, est composée de 5 membres titulaires et 3 suppléants répartis en 2 collèges :

	TITULAIRES	SUPPLEANTS
Collège : Ouvriers et employés	4	2
Collège : Agents de maîtrise et Cadres	1	1

Le CHSCT est composé de 3 membres élus le 28 janvier 2014 : 2 au titre du collège « ouvriers et employés », 1 au titre du collège « Agents de maîtrise et Cadres ».

Le dirigeant souhaite présenter un plan mais au vu d'un audit externe, prend conscience que le passif accumulé au cours de ces dernières années est trop important. La situation active et passive estimée à l'ouverture de la procédure figure en annexe 4

Vous lancez un appel d'offres après avoir constitué un dossier de reprise (data room).

Vous recevez deux offres :

- La première offre est présentée par 2 cadres et une société très importante « L'étiquette magnétique ».
- La seconde est présentée par une société régionale DOCIMPRESSION et M. Benoit G. qui détiendrait 25% du capital de la NEWCO.

Le résumé des offres figure en annexe 5.

Deux emprunts bancaires sont garantis par un nantissement sur le fonds de commerce de GIMPRIMVIT. Le capital restant dû pour ces emprunts est de 69 K€ à la date du jugement d'ouverture et de 55K€ à la date de la cession. Ces emprunts ont servi à financer des travaux immeubles par destination.

CAS PRATIQUE 2016

Les salariés et notamment la DUP n'ont pas une grande confiance dans la gestion de Benjamin G qui a pris, aux yeux des salariés, beaucoup de mauvaises décisions de gestion, souvent contre l'avis des cadres.

L'avis de la DUP figure en annexe 6.

QUESTIONS

Il est demandé aux candidats de répondre aux questions sur le fondement de la législation actuelle. Les questions sont indépendantes mais il est sollicité des candidats, de répondre dans l'ordre ci-dessous, dans la mesure du possible.

Question n°1 (2 points)

Présentez l'architecture du protocole de conciliation de 2009/2010, en énumérant les clauses essentielles qui doivent y figurer et en précisant brièvement leur contenu.

Analysez, en quinze lignes maximum, les effets attendus.

Question n°2 (2 points)

Analyse critique, tant au regard de son objet que de ses effets, de la convention passée entre les associés pour l'échange des actions ? En qualité d'administrateur judiciaire, faites une note brève justifiant vos actions ainsi qu'un projet de réponse au notaire qui vous a mis en demeure d'intervenir à l'acte authentique.

Question n°3 (3 points)

Analyser les bilans et comptes de résultats des années 2011 - 2012 – 2013.
Déterminer le point mort en justifiant votre mode de calcul.

Question n°4 (3 points)

Il semble important de procéder à une restructuration dans le cadre de la période d'observation.

Quel est votre avis sur la durée des mandats des membres de la DUP ?

En considérant que vous avez obtenu un accord pour la prorogation des mandats, énumérer les démarches, consultations et formalités, nécessaires à l'accomplissement de votre mission.

Présenter sommairement le contenu du projet de PSE – Livre III et Livre II (2 pages maximum)

Question n°5 (1,5 point)

Comment entendez vous traiter le gage sur stock, lequel est composé de 2/3 de produits finis et d'un tiers de papier.

En cas de saisine du juge commissaire, présentez le corps de votre requête.

Question n°6 (2 points)

Analyser la situation juridique de la machine donnée en garantie à DBL.

À quelles conditions, selon vous, cette machine peut être cédée :

- a) pendant la période d'observation
- b) dans le cadre du plan de cession

Question n°7 (3 points)

Le dirigeant abandonne son projet de plan de redressement par voie de continuation et décide de faire partie du tour de table de l'une des propositions en vue du plan de cession. Deux offres vous sont soumises.

Etablissez, **de manière résumée (2 pages maximum)**, votre projet de plan.

Postérieurement à l'établissement de votre projet de plan, mentionnez vos démarches jusqu'à l'examen des offres.

Préparez votre avis que vous soumettrez à la chambre du conseil, en 20 lignes maximum.

Question n°8 (2 points)

Une seconde restructuration est nécessaire pour la mise en œuvre du plan. Parmi les postes supprimés et compte tenu des critères d'ordre de licenciement, figurent 5 salariés protégés.

Décrivez la procédure à suivre pour ces derniers.

Question n°9 (1 point)

Qui rédige l'acte de cession ?

À votre avis, quelles seraient les clauses limitatives de responsabilité du cédant devant figurer dans l'acte ?

Question n°10 (0,5 point)

Rédigez en 1 page maximum, le CRFM (Compte Rendu de Fin de Mission) et indiquez les différentes étapes de la clôture de ce dossier.

ANNEXES

ANNEXE 1 : Schéma de reprise des actions.

ANNEXE 2 : Bilans 2012 et 2013

ANNEXE 3 : PV d'élection des membres de la DUP

ANNEXE 4 : Situation active et passive.

ANNEXE 5 : Résumé des offres de reprise.

ANNEXE 6 : Avis du CHSCT et de la DUP sur les offres

ANNEXE 1

Schéma de reprise des actions

A. PROTOCOLE FAMILLE

La société OULALA était détenue par deux branches de la famille GIMPRIMVIT:

- ✓ la branche PATRICK G, (aujourd'hui Président de la société, père de BENJAMIN G.),
- ✓ la branche JEAN G.

Le 9 Juillet 2012, les deux branches de la famille se sont accordées pour se séparer. Il a été acté que la branche « JEAN G. » devait se retirer de l'actionnariat des sociétés opérationnelles.

Par convention en date du 16 avril 2013, les parties sont venues réitérer ledit accord, préciser son chiffrage et en délimiter les contours. Il en est ressorti la mise en place de différentes opérations juridiques et capitalistiques.

De ce protocole, quatre opérations ont été mises en œuvre :

➤ 1. Opération sur l'immeuble GESTIMPRIM sis à SANPAGNOL :

La société IMPRIMERIE GIMPRIMVIT détenait les 2/3 d'un immeuble sis à SANPAGNOL. L'autre 1/3 appartenait à la SCI Les Chênes.

Il a été décidé une augmentation de capital de cette SCI Les Chênes par apport de l'immeuble sur la base d'une valorisation à 900 K€ (le capital de la SCI est alors réparti en 1 095 parts sociales).

En parallèle, il a été acté une réduction du capital de l'IMPRIMERIE GIMPRIMVIT par le rachat et l'annulation de 237 380 actions, dont un rachat de 5 380 actions à la branche JEAN G.

Le paiement de ce rachat d'actions a été effectué par la remise à la famille JEAN G. de 286 parts de la SCI les Chênes.

Enfin, l'IMPRIMERIE GIMPRIMVIT cède les 509 parts restantes de la SCI Les Chênes pour un montant de 422 470 € à la société OULALA. Ce paiement est effectué par inscription en compte courant d'associé¹.

➤ 2. L'immeuble SIPARI :

L'immeuble détenu par la société SIPARI, sis à SANPAGNOL, et dans lequel elle exerçait son activité a été cédé à la société OULALA pour un montant de 600 K€.

Il est également réalisé une cession de créance, en date du 26 juillet 2013, entre la société IMPRIMERIE GIMPRIMVIT (cédant) et la société OULALA (cessionnaire) :

¹ Le compte courant, déjà débiteur, s'est alors aggravé dudit montant.

Annexe 1

L'IMPRIMERIE GIMPRIMVIT détenait une créance d'un montant de 1 300 000€ sur la société SIPARI. Celle-ci est cédée à la société OULALA et le montant de la cession, 1 300 000€ est inscrit en compte courant.

Le paiement de la cession de l'immeuble de SIPARI à OULALA est alors réalisé par compensation sur le compte courant d'associé.

➤ 3. Titres TOUVAVIT :

Les titres de cette société (aujourd'hui fusionnée au sein de l'IMPRIMERIE GIMPRIMVIT) sont cédés par la famille Jean G. à la famille Patrick GIMPRIMVIT pour 1€.

➤ 4. Les titres OULALA :

Il est également réalisé une diminution de capital par annulation de 82 969 actions de OULALA appartenant à la famille Jean G. pour 1 022 182 € et réduction du capital à 829 690€.

☛ Paiement à la famille Jean G. :

- Immeuble SIPARI à concurrence de 600 K€,
- 509 parts restantes de la SCI les Chênes pour une valeur de 422 470 € (soit 830€ la part).

A ce stade, la famille Jean G. possède encore 245 actions OULALA.

✓ Opération n°5 : Les échanges :

Famille Jean. G. aurait remis à la famille Patrick G. :

- 245 actions OULALA (valorisation à 3 081€),
- 104 367 actions SIPARI (valorisation 1€),

Famille Patrick. G aurait remis à famille Jean G :

- 150 parts de SCI les Chênes (valorisation 124 500€),
- 50 parts SCI les Marronniers (valorisation 80 000€).

Aucune soulte ne résulterait de l'échange.

Il est également à noter que Patrick G. aurait racheté les créances en compte courant de la famille Jean G. sur OULALA :

- Jean G. : 24 407 €,
- Benoît G. : 12 €,
- Charlotte G : 9 371 €.

La famille Jean G. aurait, en outre, acquis l'immeuble appartenant à la SCI les Grands Marronniers (anciennement exploité par TOUVAVIT) en totalité. Cette opération aurait été réalisée par la cession par la famille Patrick G. de 50% des parts détenues dans cette SCI.

Le conditionnel consacré aux échanges, dans ce paragraphe, est volontairement utilisé car il résulte d'un courrier adressé par Madame Charlotte G. et Monsieur Benoît G. (branche Jean

Annexe 1

G., en date du 11 août 2014 (annexe 4), que la régularisation des actes authentiques sur l'immeuble SIPARI n'aurait pas été effectuée ni l'inscription hypothécaire afférente.

ANNEXE 2

Bilan 2012 et 2013

1

BILAN - ACTIF

Désignation de l'entreprise : **GIMPRIMVIT** Date de l'exercice exprimée en nombre de mois : **12**
 Adresse de l'entreprise : _____ Durée de l'exercice précédent : **12**
 Numéro SIRET* : **6 2 5 7 8 0 0 2 8 0 0 0 1 9** Métier :

EXEMPLAIRE A CONSERVER PAR LE DECLARANT

		Brut 1	Amortissements, provisions 2	Régimes N° de l'...	
				N° de l'...	N° de l'...
Capital souscrit non appelé (I)	AA				
Pris d'établissement *	AB				
Frais de développement *	CX	449 195	261 763	187 432	148 703
Concessions, brevets et droits similaires	AF	15 382	15 382		
Fonds commercial (1)	AH	7 122		7 122	7 122
Autres immobilisations incorporelles	AJ	338 387	334 991	3 396	255
Avances et comptes sur immobilisations incorporelles	AL				
Terrains	AN	55 012		55 012	55 012
Constructions	AP	3 765 925	2 698 280	1 067 645	1 151 395
Installations techniques, matériel et outillage industriels	AR	5 842 250	4 841 795	1 000 455	498 227
Autres immobilisations corporelles	AT	675 959	630 415	45 544	59 568
Immobilisations en cours	AV	220 594		220 594	
Avances et comptes	AX	49 210		49 210	
Participations évaluées selon la méthode de mise en équivalence	CA				
Autres participations	CU	1 294 872	1 217 775	77 097	1 356 804
Créances rattachées à des participations	BB				
Autres titres immobilisés	BD	9 977		9 977	9 977
Prêts	BF	2 250		2 250	7 609
Autres immobilisations financières*	BH	1 334		1 334	1 334
TOTAL (II)	BJ	12 727 470	10 000 402	2 727 068	3 295 906
Matières premières, approvisionnements	BL	586 455	28 626	557 829	634 643
En cours de production de biens	BN	177 939		177 939	277 202
En cours de production de services	BP				
Produits intermédiaires et finis	BK	665 141	25 743	639 398	866 474
Marchandises	BT	31 499		31 499	35 100
Avances et comptes versés sur commandes	BV	22 114		22 114	10 645
Clients et comptes rattachés (3)*	BX	3 672 421	57 532	3 614 888	3 307 199
Autres créances (3)	BZ	3 900 003		3 900 003	2 966 304
Capital souscrit et appelé, non versé	CB				
Valeurs mobilières de placement (dont actions propres :)	CC				
Disponibilités	CF	280 490		280 490	216 490
Charges constatées d'avance (3)*	CH	105 704		105 704	84 915
TOTAL (III)	CJ	9 441 766	111 901	9 329 864	8 398 972
Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)	CW				
Primes de remboursement des obligations (V)	CM				
Ecart de conversion actif* (VI)	CN				
TOTAL GÉNÉRAL (I à VI)	CO	22 169 236	10 112 304	12 056 932	11 694 878
Retenir : (1) Droit d'aide au bail			(2) Part à imputer d'un ou des immobilisations financières usées	CP	3 584
Classe de service de propriété**					(3) Part à plus d'un an
					CR

Horodateur obligatoire article 314 du I du décret n° 97-1033

EXEMPLAIRE A CONSERVER PAR LE DECLARANT

Désignation de l'entreprise :		Exercice N		Exercice N-1	
				Néant <input type="checkbox"/>	
CAPITAUX PROPRES	Capital social ou individuel (1)* (Dont versé :8.21.....2.3.2.....)	DA	871 232	871 232	
	Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	DB	727 887	727 887	
	Ecart de réévaluation (2)* (dont écart d'équivalences EK)	DC			
	Réserve légale (3)	DD	87 123	87 123	
	Réserves statutaires ou contractuelles	DE			
	Réserves réglementées (3)* (Dont réserve spéciale des plus-values à long terme pour l'acquisition des cours B1)	DF			
	Autres réserves (Dont réserve relative à l'achat d'œuvres originales d'artistes vivants* B2)	DG	480 352	480 352	
	Report à nouveau	DH	525 516		
	RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	DI	(1 707 648)	525 516	
	Subventions d'investissement	DJ			
	Provisions réglementées *	DK			
		TOTAL (I)	DL	984 461	2 692 109
Autres financements	Produit des émissions de titres participatifs	DM			
	Avances conditionnées	DN			
	TOTAL (II)	DO			
Provisions pour risques et charges	Provisions pour risques	DP			
	Provisions pour charges	DQ			
	TOTAL (III)	DR			
DETTES (4)	Emprunts obligataires convertibles	DE			
	Autres emprunts obligataires	DT			
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)	DU	1 770 176	1 805 980	
	Emprunts et dettes financières divers (Dont emprunts participatifs B3)	DV	224 413	280 116	
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	DW	38 509	10 919	
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	DX	3 363 503	1 890 506	
	Dettes fiscales et sociales	DY	2 498 414	1 862 907	
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	DZ		4 186	
	Autres dettes	EA	3 165 168	3 114 385	
	Comptes rattachés	EB	12 287	33 770	
	TOTAL (IV)	EC	11 072 471	9 002 769	
	Ecart de conversion passif *	ED			
	TOTAL GÉNÉRAL (I + V)	EE	12 056 932	11 694 878	
RENVIS	(1) Ecart de réévaluation incorporé au capital	EB			
	(2) Dont { Réserve spéciale de réévaluation (1959) Ecart de réévaluation libre Réserve de réévaluation (1976)	IC			
		ID			
		IE			
	(3) Dont réserve spéciale des plus-values à long terme *	EF			
(4) Dettes et produits constatés d'avances à moins d'un an	EG	10 613 432	7 855 570		
(5) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP	EH	914 091	970 763		

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2033.

EXEMPLAIRE A CONSERVER PAR LE DECLARANT

Désignation de l'entreprise :		Exercice N				Exercice (N-1)			
		France		Étranger et Irlande (subventionnaires)			Total		
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises*	PA	1 380 409	PI		PC	1 380 409	2 670 961	
	Production vendue	} biens*	PD	12 582 447	PE	32 433	PP	12 614 880	13 140 114
			} services*	PG	789 268	PH		PN	789 268
	Chiffres d'affaires nets*	PJ		14 752 124	PK	32 433	PL	14 784 557	15 642 843
	Production stockée*					PM	(336 633)	(203 220)	
	Production immobilisée*					PN			
	Subventions d'exploitation					PO	5 983	1 400	
	Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges* (9)					PP	1 121 541	747 525	
	Autres produits (1) (1 t)					PQ	10 470	26 594	
	Total des produits d'exploitation (2) (I)							PR	15 585 918
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises (y compris droits de douane)*					PS	986 450	2 013 670	
	Variation de stock (marchandises)*					PT	3 601	(544)	
	Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)*					PU	4 452 349	4 392 407	
	Variation de stock (matières premières et approvisionnements)*					PV	65 292	65 114	
	Autres achats et charges externes (3) (6 bis) *					PW	3 837 392	3 887 158	
	Impôts, taxes et versements assimilés*					PX	363 557	379 289	
	Salaires et traitements*					FY	4 108 772	3 883 084	
	Charges sociales (10)					FZ	1 732 963	1 606 996	
	DOTATIONS D'EXPLOITATION	Sur immobilisations	- dotations aux amortissements*				GA	280 744	275 163
			- dotations aux provisions				GB		
		Sur actif circulant : dotations aux provisions*					GC	94 683	53 141
		Pour risques et charges : dotations aux provisions					GD		
	Autres charges (12)						GE	24 612	5 270
	Total des charges d'exploitation (4) (II)							GF	25 950 414
1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)							GG	(364 496)	(345 606)
PRODUITS FINANCIERS	Bénéfice attribué ou perte transférée*					GH			
	Perte supportée ou bénéfice transféré*					GI			
PRODUITS FINANCIERS	Produits financiers de participations (5)					GJ			
	Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)					GK			
	Autres intérêts et produits assimilés (5)					GL	2 444	2 131	
	Reprises sur provisions et transferts de charges					GM	23 120	32 320	
	Différences positives de change					GN	0		
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement					GO			
Total des produits financiers (V)							GP	25 564	34 450
CHARGES FINANCIÈRES	Dotations financières aux amortissements et provisions*					GQ	1 217 775		
	Intérêts et charges assimilés (6)					GR	96 466	115 098	
	Différences négatives de change					GS	434	159	
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement					GT			
Total des charges financières (VI)							GU	1 314 675	115 257
2 - RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)							GV	(1 289 112)	(80 807)
3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV + V - VI)							GW	(1 653 608)	(426 413)

Formulaire obligatoire annexe 23 A
du Code de Commerce (en français)

Désignation de l'entreprise : _____ N°ant *

EXEMPLAIRE A CONSERVER PAR LE DECLARANT

		Exercice N	Exercice N-1
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Produits exceptionnels sur opérations de gestion	IIA 170 844	892
	Produits exceptionnels sur opérations en capital *	IIIB 30 538	354 500
	Reprises sur provisions et transferts de charges	IIIC	897 252
	Total des produits exceptionnels (7) (VII)	IIID 201 382	1 252 644
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion (6 bis)	IIIE 149 491	291 450
	Charges exceptionnelles sur opérations en capital *	IIIF 61 932	1 586
	Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	IIIG 50 000	7 680
	Total des charges exceptionnelles (7) (VIII)	IIIH 255 423	300 716
4 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)		IIJ (54 041)	951 928
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)		IIK	
Impôts sur les bénéfices * (X)		IIK	
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)		IIA 15 812 864	17 502 237
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)		IIH 17 520 512	16 976 721
8 - BÉNÉFICE OU PERTE (Total des produits - total des charges)		IIK (1 707 648)	525 516
(1)	Dont produits nets partiels sur opérations à long terme	IIO	
(2)	Dont : produits de locations immobilières	IIY	
	produits d'exploitation affectés à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)	IG	
(3)	Dont : - Crédit bail mobilier *	IIP 265 195	281 279
	- Crédit bail immobilier	IIQ	
(4)	Dont charges d'exploitation affectées à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)	III	
(5)	Dont produits concernant les entreprises liées	IJ	
(6)	Dont intérêts concernant les entreprises liées	IK	
(6bis)	Dont dans faits aux organismes d'intérêt général (art. 238 bis du C.G.I.)	IIK	
(9)	Dont transferts de charges	A1 1 030 766	671 627
(10)	Dont cotisations personnelles de l'exploitant (13)	A2	
(11)	Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)	A3	
	Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)	A4 2 000	
(13)	Dont primes et cotisations complémentaires personnelles : facultatives A6 obligatoires A9		
(7)	Détail des produits et charges exceptionnels (à détailler en annexe) (Si le nombre de lignes est insuffisant, reproduire le cadre (7) en la	Exercice N	
CF état annexe		Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels
		255 423	201 382
(8) Détail des produits et charges sur exercices antérieurs :		Exercice N-1	
		Charges antérieures	Produits antérieurs

DETAIL BILAN ACTIF

ACTIF	Exercice N 31/12/2012 12	Exercice N-1 31/12/2011 12	Ecart N / N-1	
			Euros	%
FRAIS DE DEVELOPPEMENT	187 432	148 703	38 729	26.04
20300000 FRAIS DE RECHERCHE	449 195	336 161	113 034	33.63
28030000 AMORTISSEMENTS FRAIS DE RECHER	261 763	187 458	74 305	39.64
CONCESSIONS, BREVETS ET DROITS SIMILAIRES				
20500000 LICENCES, BREVETS, MARQUES	15 382	15 382		
28050000 AMORTISSEMENTS LICENCES, BREVE	15 382	15 382		
FONDS COMMERCIAL	7 122	7 122		
20700000 FONDS DE COMMERCE	7 122	7 122		
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3 396	155	3 240	NS
20800000 AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPO	338 387	332 587	5 800	1.74
28080000 AMORTISSEMENTS IMMOB.INCORPORE	334 991	332 432	2 560	0.77
TERRAINS	55 012	55 012		
21150000 TERRAIN	55 012	55 012		
CONSTRUCTIONS	1 067 645	1 151 395	83 750	7.27
21310000 BATIMENTS	2 270 018	2 270 018		
21350000 INSTALLATIONS GENERALES -AGCTS	1 495 906	1 490 546	5 360	0.36
28131000 AMORTISSEMENTS BATIMENTS	1 357 844	1 302 840	55 004	4.22
28135000 AMORTISSEMENTS INSTALL.AGCTS &	1 340 436	1 306 329	34 106	2.61
INSTALLATIONS TECHNIQUES, MATERIEL ET OUTILLAGE INDUSTRIELS	1 000 455	498 227	502 228	100.80
21541000 COMPOSITION	91 146	91 146		
21541100 CTP	34 281	34 281		
21542000 PHOTOGRAPHIE	5 029	5 029		
21543000 REPORT	11 751	11 751		
21544000 IMPRESSION	3 350 118	3 112 236	237 882	7.64
21545000 FACONNAGE	1 449 920	1 214 851	235 069	19.35
21546000 MANUTENTION - CONDITIONNEMENT	500 822	435 822	65 000	14.91
21547000 ENTRETIEN	5 769	5 769		
21548000 AUTRES MATERIELS	393 416	333 416	60 000	18.00
28154100 AMORTISSEMENTS COMPOSITION	81 976	79 660	2 315	2.91
28154110 AMORTISSEMENTS CTP	17 764	14 503	3 260	22.48
28154200 AMORTISSEMENTS PHOTOGRAPHIE	5 029	5 029		
28154300 AMORTISSEMENTS REPORT	11 751	11 751		
28154400 AMORTISSEMENTS IMPRESSION	2 854 997	2 798 323	56 674	2.03
28154500 AMORTISSEMENTS FACONNAGE	1 137 123	1 114 368	22 756	2.04
28154600 AMORTISSEMENTS MANUTENTION	405 134	397 209	7 925	2.00
28154700 AMORTISSEMENTS ENTRETIEN	5 769	5 769		
28154800 AMORTISSEMENTS AUTRES MATERIEL	322 254	319 462	2 792	0.87
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	45 544	59 568	14 023	23.54
21820000 MATERIEL DE TRANSPORT	33 171	33 171		
21830000 MATERIEL BUREAU & INFORMATIQUE	396 913	391 890	5 023	1.28
21840000 MOBILIER	245 875	245 875		
28182000 AMORTISSEMENTS MATERIEL DE TRA	31 348	28 947	2 401	8.29
28183000 AMORTISSEMENTS MAT.BUREAU & IN	359 493	344 990	14 502	4.20
28184000 AMORTISSEMENTS MOBILIER	239 575	237 431	2 143	0.90

DETAIL BILAN ACTIF

ACTIF	Exercice N	Exercice N-1	Ecart N / N-1	
	31/12/2012 12	31/12/2011 12	Euros	%
IMMOBILISATIONS EN COURS	220 594		220 594	
23130000 ENCOURS CORPORELS AMENAGEMENT	52 245		52 245	
23131000 ENCOURS CORPORELS CONSTRUCTION	130 996		130 996	
23150000 IMMOBILISATION EN COURS INSTAL.	37 354		37 354	
AVANCES ET ACOMPTE SUR IMMOBILISATIONS CORPORELLES	49 210		49 210	
23850000 AVANCE & ACOMPTE SUR CDE IMMOB	49 210		49 210	
AUTRES PARTICIPATIONS	77 097	1 356 804	1 279 707	94.32
26100000 PARTS GENTIANE	12 387	74 319	61 932	83.33
26110000 PARTS GIMPRIM PAS	218 231	218 231		
26120000 PARTS VINAIGRIERS	63 750	63 750		
26130000 PARTS TOUTAVIT	999 544	999 544		
26600000 PARTS IMPRIMCLUB	960	960		
29611000 PROVTITRES GIMPRIM PAS	218 231		218 231	
29613000 PROVTITRES TOUTAVIT	999 544		999 544	
AUTRES TITRES IMMOBILISES	9 977	9 977		
27100000 TITRES BPPFC	2 477	2 477		
27110000 TITRES ALTER EGO/IMPRICLUB	7 500	7 500		
PRETS	2 250	7 609	5 359	70.43
27470000 PRET MK	2 250		2 250	
27490000 CB MM PIRATAGE		7 609	7 609	100.00
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	1 334	1 334		
27500000 DEPOTS ET CAUTIONNEMENTS	1 334	1 334		
TOTAL II	2 727 068	3 295 906	568 838	17.26
MATIERES PREMIERES, APPROVISIONNEMENTS	557 829	634 643	76 814	12.10
31000000 STOCK MATIERES PREMIERES	586 455	651 747	65 292	10.02
39100000 PROVISIONS POUR DEPRECIATIONS	28 626	17 104	11 522	67.36
EN-COURS DE PRODUCTION DE BIENS	177 939	277 202	99 263	35.81
33500000 TRAVAUX EN COURS	177 939	277 202	99 263	35.81
PRODUITS INTERMEDIAIRES ET FINIS	639 398	866 474	227 076	26.21
35500000 PRODUITS FINIS	665 141	902 511	237 370	26.30
39550000 PROVISIONS POUR DEPRECIATION P	25 743	36 037	10 294	28.57
MARCHANDISES	31 499	35 100	3 601	10.26
37100000 STOCK MARCHANDISES ZONE	31 499	35 100	3 601	10.26
AVANCES ET ACOMPTE VERSEES SUR COMMANDES	22 114	10 645	11 469	107.74
40910000 FOURNISSEURS: ACOMPTE VERSE SU	22 114	10 645	11 469	107.74
CLIENTS IET COMPTES RATTACHES	3 614 888	3 307 199	307 689	9.30
41100000 CENTRAL CLIENTS	3 013 467	2 894 556	118 910	4.11
41310000 CENTRAL EAR	59 385	32 727	26 659	81.46
41600000 CENT CLTS DX-AU CONTENTIEUX	106 812	5 909	100 903	NS
41810000 CLIENTS FACTURES A ETABLIR	492 757	378 859	113 897	30.06
49100000 PROVISION POUR CREANCE DOUTEUS	57 532	4 853	52 680	NS

DETAIL BILAN ACTIF

ACTIF	Exercice N	Exercice N-1	Ecart N / N-1	
	31/12/2012 12	31/12/2011 12	Euros	%
AUTRES CREANCES	3 900 003	2 966 304	933 699	31.48
40980000 RRR A OBTENIR ET AVOIRS NON RE	399 408	96 529	302 879	313.77
42100011 REMUNERATION NOVEMBRE	52		52	
42500000 AVANCE	13 000	26 000	13 000	50.00
42870000 INDEMNITES A RECEVOIR	8 615	10 212	1 597	15.64
44100000 PRODUITS A RECEVOIR	170 000		170 000	
44562000 TVA DEDUCTIBLE SUR IMMOBILISAT	5 751		5 751	
44564000 TVA DEDUCTIBLE/ENCAISSEMENTS	41 160		41 160	
44566000 TVA DEDUCTIBLE / ACHATS	3 322	940	2 382	253.53
44566001 TVA DEDUCTIBLE S/ACHATS 01	4 586	5 841	1 255	21.49
44566002 TVA DEDUCTIBLE S/ACHATS 02	3 632		3 632	
44567100 TVA A RECUPERER SUR IMPAYES	383		383	
44586000 TVA SUR FACT A RECEVOIR	157 031	5 611	151 420	NS
44586100 TVA S/MARCH. FACTUREES AVANCE	2 014		2 014	
44586200 TVA S/AVOIRS A ETABLIR	5 880	171	5 710	NS
45200000 COLLECTIF FILIALES	2 599 748	2 305 515	294 233	12.76
45500000 COMPTE COURANT OULALA	83 295		83 295	
46200000 CREANCE SUR CESSION D'IMMOBIL	35 000	35 000		
46700000 DEBITEURS ET CREDITEURS	18 189	18 189		
46711000 FONDS DE GARANTIE	245 695	221 840	23 855	10.75
46712000 RESERVE URSSAF	47 392	208 035	160 644	77.22
46716000 DIFFERENCE GE FACTOFRANCE		32 421	32 421	100.00
46717100 PENALITES DETTES PUBLIQUES	55 850		55 850	
DISPONIBILITES	280 490	216 490	64 000	29.56
51214000 CAISSE D'EPARGNE HTE NORMANDIE	483	483		
51216000 CIC LYONNAISE DE BANQUE	110 419	191 329	80 911	42.29
51218000 BANQUE NATIONALE DE PARIS	42		42	
51219100 SOCIETE GENERALE COMPTE DEDIE	169 408	24 471	144 936	592.27
53110000 CAISSE	138	206	68	32.99
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	105 704	84 915	20 789	24.48
48630000 CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	105 704	84 915	20 789	24.48
TOTAL III	9 329 864	8 398 972	930 892	11.08
TOTAL GENERAL	12 056 932	11 694 878	362 054	3.10

DETAIL BILAN PASSIF

PASSIF	Exercice N	Exercice N-1	Ecart N / N-1	
	31/12/2012 12	31/12/2011 12	Euros	%
CAPITAL				
10131000 CAPITAL SOCIAL	871 232	871 232		
	871 232	871 232		
PRIMES D'EMISSION, DE FUSION, D'APPORT				
10430000 PRIME D'APPORT	727 887	727 887		
	727 887	727 887		
RESERVE LEGALE				
10611000 RESERVE LEGALE	87 123	87 123		
	87 123	87 123		
AUTRES RESERVES				
10688000 RESERVE FACULTATIVE	480 352	480 352		
	480 352	480 352		
REPORT A NOUVEAU				
11900000 REPORT A NOUVEAU	525 516		525 516	
	525 516		525 516	
RESULTAT DE L'EXERCICE (Bénéfice ou perte)				
	1 707 648	525 516	2 233 164	424,95
TOTAL	994 462	2 692 109	1 707 648	63,43
EMPRUNTS AUPRES D'ETABLISSEMENTS DE CREDIT				
16435000 EMPRUNT BPBFC MARS 2010	644 367	835 217	190 851	22,85
16436000 EMPRUNT BPBFC JUILLET 2011	173 362	221 394	48 032	21,70
16436000 EMPRUNT BPBFC JUILLET 2011	55 431	69 373	13 942	20,10
16450000 EMPRUNT CE MARS 2010	173 362	221 394	48 032	21,70
16460000 EMPRUNT CE JUILLET 2011	56 617	70 507	13 890	19,70
16491000 SG EMPRUNT 15-03-08	5 102	24 880	19 777	79,49
16491200 EMPRUNT SG AVRIL 2010	180 492	227 669	47 177	20,72
	1 125 809	970 763	155 046	15,97
CONCOURS BANCAIRES COURANTS				
51100000 ENCAISSEMENTS GB FACTOFRANCE	211 718		211 718	
51213000 BANQUE POPULAIRE DE FRANCHE-CO	391 446	418 059	26 614	6,37
51215000 CAISSE D'EPARGNE	185 811	197 169	11 358	5,76
51217000 CREDIT LYONNAIS	15		15	
51218000 BANQUE NATIONALE DE PARIS		15 993	15 993	100,00
51219000 SOCIETE GENERALE	336 819	339 541	2 722	0,80
	224 413	280 116	55 703	19,89
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES DIVERSES				
16600000 PARTICIPATION DES SALARIES	78 566	89 989	11 422	12,69
16880000 INTERETS COURUS ET NON ECHUS E	2 075	2 659	584	21,97
16886000 INTERETS COURUS S/PARTICIPATIO	5 241	4 506	735	16,32
45500000 COMPTE COURANT OULALA		74 432	74 432	100,00
45510000 COMPTE COURANT Patrick G	138 531	108 531	30 000	27,64
	38 509	10 919	27 590	252,68
AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES EN COURS				
41910000 CLIENTS CREDITEURS	38 509	10 919	27 590	252,68
	3 363 503	1 890 506	1 472 997	77,92
DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES				
40110100 FRS FRANCE MATIERES	240 548	477 975	237 427	49,67
40110200 FRS FRANCE EXPLOITATION	288 004	382 343	94 339	24,67
40110300 FRS FRANCE HORS EXPLOITATION	885 948	380 953	504 995	132,56
40110400 FRS TRANSPORTEURS	106 980	103 594	3 387	3,27
40120100 FRS CEE MATIERES	632 356	371 585	260 771	70,18
40120300 FRS CEE HORS EXPLOITATION	4 894	18 558	13 664	73,63
40130100 FRS EXPORT HORS CEE MATIERES	7 433	6 681	752	11,26
40142500 NOTE DE FRAIS	12 672	10 217	2 455	24,03
40310000 CENTRALEAP EXPLOITATION	223 920	99 198	124 722	125,73

DETAIL BILAN PASSIF

PASSIF	Exercice N	Exercice N-1	Ecart N / N-1	
	31/12/2012 12	31/12/2011 12	Euros	%
40810000 FO EXPLOIT, FACTURES NON PARVE	960 746	39 402	921 344	NS
DETTES FISCALES ET SOCIALES	2 498 414	1 862 907	635 508	34.11
42100012 REMUNERATION DECEMBRE	242 470	233 960	8 509	3.64
42200000 COMITE D'ENTREPRISE	6 369	2 798	3 570	127.59
42700000 PERSONNEL OPPOSITIONS	339	339		
42820000 DETTES PROV. POUR CONGES PAYES	319 648	286 930	32 718	11.40
42861000 PROVISION MODULATION	7 208	31 055	23 847	76.79
43101000 URSSAF	276 978	260 550	16 427	6.30
43710000 CARPIJG	445 804	119 093	326 711	274.33
43720000 MEDERIC	121 005	49 763	71 242	143.16
43730000 AGE0	13 842	14 623	781	5.34
43750000 MUTUELLES	6 395	3 577	2 819	78.81
43760000 IRPVPR	664	2 462	1 798	73.04
43820000 CHARGES SOCIALES SUR CONGES PA	143 842	140 239	3 603	2.57
44200000 ETAT IMPOTS RECOUVRABLES SUR D	978	273	705	258.33
44551000 TVA A DECAISSER		213 994	213 994	100.00
44567100 TVA A RECUPERER SUR IMPAYES		12	12	100.00
44571000 TVA COLLECTEE 19,6%	126 431		126 431	
44574000 TVA COLLECTEE/DECAISSEMENTS	123 108		123 108	
44580000 AUTRES TVA A REGULARISER		20 135	20 135	100.00
44587000 TVA SUR FACT A ETABLIR	80 753	62 087	18 665	30.06
44587100 TVA S/AVOIRS A RECEVOIR	62 320	17 576	44 744	254.57
44860000 ETAT FRAIS A PAYER	127 266	114 571	12 695	11.08
44862000 PROV TP/TF/ORGANIC	284 348	198 583	85 765	43.19
44863000 ETAT FRAIS A PAYER TSVS		2 138	2 138	100.00
44864000 IFA	41 000	20 500	20 500	100.00
45710000 ASSOCIES DIVERS DVD A PAYER	67 648	67 648		
DETTES SUR IMMOBILISATIONS ET COMPTES RATTACHES		4 186	4 186	100.00
40410000 FOURNISSEURS IMMO FRANCE		4 186	4 186	100.00
AUTRES DETTES	3 165 168	3 114 385	50 784	1.63
41980000 RRR A ACCORDER ET AVOIRS A ETA	35 880	1 040	34 840	NS
45200000 COLLECTIF FILIALES	37 275	1 090 829	1 053 554	96.58
46710000 CONTRAT AFFACTURAGE 4602	2 106 485	1 793 656	312 828	17.44
46716000 DIFFERENCE GE FACTOFRANCE	916		916	
46717000 DETTES PUBLIQUES	893 762		893 762	
46717200 PENALITES DETTES PUBLIQUES	55 850		55 850	
46814000 HONORAIRES C/COMPTES	35 000	32 400	2 600	8.02
47800000 AUTRES COMPTES TRANSITOIRES		196 458	196 458	100.00
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	12 287	33 770	21 483	63.62
48700000 MARCHANDISES FACTUREES D'AVANC	12 287	33 770	21 483	63.62
TOTAL IV	11 072 471	9 002 769	2 069 702	22.99
TOTAL GENERAL	12 056 932	11 694 878	362 054	3.10

DETAIL COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N		Exercice N-1	
	31/12/2012	12	31/12/2011	12
			Ecart N / N-1	
			Euros	%
VENTES DE MARCHANDISES	1 380 409	1 670 961	290 552	17,39
70710000 PLAT SOUS TRAITANCE	313 801	212 415	101 386	47,73
70710001 PLAT SOUS TRAITANCE INTRA CEE		197	197	100,00
70711000 DISTRIBUTION SOUS TRAITANCE	475 567	914 114	438 548	47,98
70711100 FRAIS DE DISTRIBUTION STRAITE	229 887		229 887	
70713800 PLAT GR FAB V		21 946	21 946	100,00
70721300 VENTE ZONE GR FRANCE	396		396	
70730000 VENTE CONTINU IFCO	74 355	2 758	71 597	NS
70740000 VENTE CONTINU ROTA	286 402	519 530	233 128	44,87
PRODUCTION VENDUE DE BIENS	12 614 880	13 140 114	525 234	4,00
70111100 VENTE PLAT FRANCE	9 673 131	10 229 268	556 136	5,44
70111110 VENTES PLAT FRANCE TVA 5,5%	25 384		25 384	
70111130 VENTES PLAT FRANCE TVA 7%	24 684		24 684	
70111200 VENTE PLAT FRANCE EN STT	750		750	
70114100 PLAT EXPORTATION HORS CEE	10 412	6 686	3 726	55,73
70114400 PLAT LIVRAISON INTRA CEE	22 771	17 919	4 852	27,08
70121500 VENTE DISTRIBUTION	1 850 279	2 817 880	967 601	34,34
70121510 FRAIS DE DISTRIBUTION	954 117		954 117	
70310000 VENTE DECHIETS PAPIERS & METAUX	64 961	93 310	28 349	30,38
70900000 RRR ACCORDES	10 108	24 949	14 840	59,48
PRODUCTION VENDUE DE SERVICES	789 268	831 768	42 500	5,11
70800000 PRODUITS DES ACTIVITES ANNEXES	729 268	771 768	42 500	5,51
70830000 PRODUITS LOCATION	60 000	60 000		
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	14 984 557	15 642 843	658 286	5,49
PRODUCTION STOCKEE	336 633	203 220	133 412	65,65
71335000 VARIATION STOCK TRAVAUX EN COU	99 263	89 142	10 121	11,35
71355000 VARIATION STOCK PRODUITS FINIS	237 370	114 078	123 291	108,08
SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	5 983	1 400	4 583	327,37
74100000 SUBV. EXPL. RH	5 983	1 400	4 583	327,37
REPRISES SUR DEPRECIATIONS, PROV. (ET AMORT.), TRANSF. DE CHARGES	1 121 541	747 525	374 016	50,03
78173000 REPRISE SUR PROVISION DEPRECIA	90 593	73 771	16 822	22,80
78174000 REPRISE SUR PROV CLIENTS DOUT	182	2 127	1 945	91,43
79100000 TRANSFERT CHARGES EXPLOITATION	360 516	455 370	94 855	20,83
79124000 TRANSFERT DE CTIG SALAIRES	664 616	205 367	459 249	223,62
79140000 AVANTAGE EN NATURE	5 635	10 890	5 256	48,26
AUTRES PRODUITS	10 470	26 594	16 124	60,63
75800000 PRODUITS DIVERS DE GESTION COU	10 470	26 594	16 124	60,63
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	15 595 918	16 216 142	620 224	3,88
ACHATS DE MARCHANDISES	986 450	2 013 670	1 027 220	51,01
60730000 ACHATS CONTINU FILIALES	343 735	1 099 827	756 092	68,75
60750000 NEGOCIE FRS EXTERIEUR	642 715	901 788	259 073	28,73
60751000 SOUS TRAITANCE VINAIGRIERS		12 055	12 055	100,00

DETAIL COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N	Exercice N-1	Ecart N / N-1	
	31/12/2012	31/12/2011	Euros	%
VARIATION DE STOCK (MARCHANDISES)	3 601	544	4 145	761.95
60371000 VARIATION STOCK MARCHANDISES Z	3 601	544	4 145	761.95
ACHATS DE MATIERES PREMIERES ET AUTRES APPROVISIONNEMENTS	4 452 349	4 392 407	59 943	1.36
60000000 ACQUISITIONS INTRA CEE MAT.PRE		706	706	100.00
60110000 PAPIERS CARTONS CARBONES	2 006 745	2 422 533	415 787	17.16
60110500 PAPIERS AIC	1 931 102	1 306 037	625 066	47.86
60112000 ACHAT PAPIERS EXPORT	23 645	12 904	10 740	83.23
60140000 PRODUITS FINITION	26 442	30 710	4 268	13.90
60140500 PRODUIT FINITION AIC		310	310	100.00
60213000 PLAQUES POUR OFFSET	66 014	70 266	4 253	6.05
60214000 ENCRE ET VERNIS	61 652	63 911	2 259	3.53
60214100 ENCRE HORS CEE	1 828	882	946	107.24
60215000 NEGOCE DISTRIBUTION	84 659	213 705	129 046	60.39
60220000 FOURNITURES CONSOMMABLES STOCK	96 534	83 910	12 624	15.04
60221000 FO CONSOMMABLE EXPORT	8 756	26 375	17 619	66.80
60260000 EMBALLAGES	220 462	194 440	26 022	13.38
60260500 EMBALLAGE AIC	1 618	1 686	68	4.01
60810000 PRAIS ACCESSOIRES SUR ACHATS	16 268	15 575	694	4.45
60900000 RRR OBTENUS SUR ACHATS	93 376	51 543	41 833	81.16
VARIATION DE STOCK (MATIERES PREMIERES ET AUTRES APPROVISIONNEM.)	65 292	65 114	179	0.27
60310000 VARIATION STOCK MATIERES PREMI	65 292	65 114	179	0.27
AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES	3 837 392	3 887 158	49 766	1.28
60410000 SOUS TRAITANCE DE CAPACITE	316 702	265 095	51 608	19.47
60500000 PRESTATIONS LOGISTIQUE	1 176 263	1 370 780	194 517	14.19
60611100 EDF	130 965	104 032	26 933	25.89
60612100 EAU	1 008	825	183	22.18
60615000 COMBUSTIBLE FUEL	89 274	46 752	42 523	90.95
60616000 CARBURANT POUR VEHICULES	1 862	1 374	488	35.54
60616100 CARBURANT VEHICULE DE SERVICE	449		449	
60630000 PETIT MATERIEL	88 556	90 879	2 323	2.56
60630500 PETIT MATERIEL AIC	2 377	4 548	2 171	47.73
60632000 PETIT MATERIEL HORS CEE	1 003	1 741	738	42.37
60641000 CONSOMMABLES AUTRES QUE PRODU	31 436	27 674	3 762	13.59
60641050 CONS AUTRES PROD AIC		124	124	100.00
60642000 LOGICIELS & PETITS MAT.INFORMA	10 453	2 968	7 484	252.13
60680000 CONSOMMABLES PRODUCTION	72 087	43 670	28 417	65.07
60680500 CONSOMMABLES PRODUCTION AIC	14 247	16 145	1 899	11.76
61224000 INFORMATIQUE CHG		9 824	9 824	100.00
61225100 NATIXIS LEASE DUPLO	17 101	17 101		
61227000 ECS ETHIC&MAT	54 318	59 256	4 938	8.33
61228000 FRANFINANCE/CHG APPLE		5 309	5 309	100.00
61228100 FRANFINANCE/CHG ETHERNET		1 154	1 154	100.00
61229100 BNP/KOMORI	162 931	162 931	0	
61229200 MBO	30 845	25 705	5 141	20.00
61300000 VEHICULE 4762 T7 39	2 157	3 230	1 073	33.21
61300270 VEHICULE DESPLANCHES	8 136	5 848	2 289	39.14
61300440 VEHICULE LEPAPE	11 138	5 225	5 913	113.16
61300460 VEHICULE BLANCHET	3 711		3 711	
61300520 VEHICULE DELANDEMARRE	898	6 097	5 199	85.27
61305014 VEHICULE M KEIGNAERT	3 790		3 790	
61309803 VEHICULE - BENJAMIN	9 249	9 249	0	0.00
61309873 VEHICULE DM	675	8 090	7 423	91.67

DETAIL COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N	Exercice N-1	Ecart N / N-1	
	31/12/2012 12	31/12/2011 12	Euros	%
61309955 VEHICULE DE SERVICE	7 423		7 423	
61331000 LOCATION DIVERSE	46	530	485	91.30
61350000 LOCATION CAMION	78 360	78 360		
61352000 LOCATION XEROX	24 540	24 540		
61357000 LOCATION NEOPOST	1 548	1 319	229	17.36
61521000 ENTRETIEN REPARATION BATIMENTS	20 193	27 251	7 058	25.90
61550000 ENTRETIEN REPARATION BIENS MOB	73 783	127 978	54 195	42.35
61550500 ENTRETIEN AIC	2 866	155	2 711	NS
61560000 CONTRATS DE MAINTENANCE	112 188	127 341	15 153	11.90
61611100 ASSURANCE INCENDIE	350		350	
61611200 ASSURANCE RESPONSABILITE CIVIL		35 273	35 273	100.00
61638000 ASSURANCE VEHICULES	8 507	8 137	370	4.55
61640000 ASSURANCE PERTE D'EXPLOITATION	15 454	18 341	2 887	15.74
61651000 ASSURANCE SFAC	52 096	9 329	42 767	456.42
61700000 ETUDES ET RECHERCHES	20 248	14 804	5 445	36.78
61810000 DOCUMENTATION GENERALE	230		230	
62100000 PERSONNEL EXTERIEUR A L'ENTREP	12 860	7 865	4 996	63.52
62220000 COMMISSION ET COURTAGE SUR VEN	132 792	112 421	20 371	18.12
62250000 COMMISSIONS AFFACTURAGE	3 850	1 850	2 000	108.11
62260000 HONORAIRES	41 741	65 571	23 830	36.34
62270000 FRAIS D'ACTES ET CONTENTIEUX	426 610	263 097	163 513	62.15
62331000 PUBLICITE FOIRES ET SALONS	3 782	3 478	304	8.74
62341000 CADEAUX	1 347	775	572	73.86
62360000 PUBLICITE CATALOGUES ET IMPRIM	4 838	4 210	628	14.91
62381000 POURBOIRES, DON, EPREUVES	1 057	1 843	786	42.66
62421000 PORTS SUR VENTES		60	60	100.00
62510000 VOYAGES ET DEPLACEMENTS	298 734	383 383	84 649	22.08
62510005 FR.DE DEPLACEMENTS D.CAMUS	37 750	35 644	2 106	5.91
62510045 FR.DEPLACEMENTS PLATIAU C.	260	1 757	1 497	85.22
62510046 FR.DEPLACEMENTS BLANCHET BRUNO	1 004		1 004	
62510054 FR.DEPLACEMENTS LETANG PASCAL	3 450		3 450	
62510140 FR.DEPLACEMENTS KEIGNAERT M	163	839	677	80.64
62510270 FR.DE DEPLACEMENTS DEPLANCHES	2 386		2 386	
62510290 FR.DE DEPLACEMENTS MULLER	1 121	536	585	109.01
62510390 FRAIS DE DEPLACEMENT C.BARUET	7 044	7 790	746	9.57
62510420 FR.DEPLACEMENTS PH.GROUX	5 285	4 972	313	6.29
62510440 FR.DEPLACEMENTS H.LEPAPE	6 123	7 126	1 003	14.07
62510510 FR.DE DEPLACEMENTS E.REBBIERES	1 055	1 590	535	33.66
62510520 FR.DEPLACEMENTS DELANDEMARRE		1 283	1 283	100.00
62510560 FR.DEPLACEMENTS P.PLANCHARD	1 045	1 454	410	28.18
62510660 FR.DEPLACEMENT A.LONCHAMPT	452	1 131	679	60.02
62510930 FR.DE DEPLACEMENTS A.C	3 538	1 687	1 852	109.77
62511000 FRAIS S/VEHICULES LOCATION		140	140	100.00
62511046 FRAIS S/VEHICULE BLANCHET	79		79	
62511270 FRAIS S/VEHICULE DESPLANCHES	754		754	
62511440 FRAIS S/VEHICULE LEPAPE	2 359	2 900	541	18.65
62511520 FRAIS S/VEHICULE DELANDEMARRE	3 248	4 191	943	22.49
62512004 FR DEPLACEMENTS PERIAN EDDY	1 589	4 253	2 664	62.63
62512049 FR DEPLACEMENTS GALLINET TH	79		79	
62515014 FRAIS/VEHICULE KE		218	218	100.00
62515135 FR.DEPLACEMENTS G	1 346		1 346	
62517055 FR DEPLACEMENTS D.O	34		34	
62519002 FR.DEPLACEMENTS F.J		39	39	100.00
62519095 FR.DE DEPLACEMENTS A.	2 693	2 862	169	5.90
	1 487		1 487	

DETAIL COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2012	12	31/12/2011	12	Euros	%
62519803 FR.DE DEPLACEMENTS '	9 621		14 432		4 811	33.34
62519806 FR.DE DEPLACEMENTS D.GILLE J	9 248		7 424		1 824	24.57
62519813 FR.DE DEPLACEMENTS CHEVALET MP	494		623		129	20.72
62519857 FR.DEPLACEMENTS JEUNET SYLVIE	77		44		34	76.92
62519869 FR.DEPLACEMENTS PASCAUD			58		58	100.00
62519873 FRAIS DEPLACT D.MARCHANDEAU	584		7 865		7 280	92.57
62519875 FR.DEPLACEMENTS ESCOFFIER LAUR			75		75	100.00
62519878 FR.DE DEPLACEMENTS D.BRAGARD			23		23	100.00
62519903 FR.DEPLACEMENTS GIRARDOT CINDY			122		86	70.51
62519915 FR.DE DEPLACEMENTS L.GARNIER	36		421		421	100.00
62519922 FR.DEPLACEMENTS LONGONBARDI			59		165	280.35
62519923 FR.DEPLACEMENTS PH.COLAS	224		24		24	100.00
62519954 FR.DEPLACEMENTS S AMIOT	35		312		277	88.82
62519955 FR.DEPLACEMENTS DUPUY JC	8 210				8 210	
62561000 MISSIONS DRUPA	5 725				5 725	
62573000 RECEPTIONS	15 133		19 952		4 819	24.15
62610000 FRAIS POSTAUX & AFFRANCHISSEME	11 823		12 865		1 042	8.10
62620054 TELEPHONE LETANG PASCAL	120		228		107	47.16
62620270 TELEPHONE JP DESPLANCHES	491		562		71	12.62
62620290 TELEPHONE M.MULLER	369		442		72	16.35
62620390 TELEPHONE C.BARUET	968		1 197		229	19.09
62620420 TELEPHONE PH.GROUX	408		495		87	17.51
62620440 TELEPHONE H.LEPAPE	675		691		16	2.34
62620510 TELEPHONE E.REBIERES			30		30	100.00
62620520 TELEPHONE DELANDEMARRE	90		507		417	82.22
62621000 TELEPHONE	60 715		69 716		9 001	12.91
62629955 TELEPHONE DUPUY JC	156				156	
62700000 FRAIS BANCAIRES	15 548		13 353		2 196	16.45
62710000 COMMISSIONS OSEO	3 016		3 558		542	15.22
62800000 TRAVAUX ET PRESTATIONS	517		483		34	7.08
62811000 COTISATION PROFESSIONNELLE & S	6 250		10 400		4 150	39.90
62820000 FRAIS DE SECURITE	1 550		2 817		1 268	45.00
62840000 FRAIS RECRUTEMENT PERSONNEL	13 889		24 430		10 540	43.15
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	363 557		379 289		15 732	4.15
63120000 TAXE APPRENTISSAGE VERST TRESO	25 251		25 885		634	2.45
63330000 PARTICIPATION EMPLOYEUR F*PROP	81 772		82 892		1 120	1.35
63331000 FORMATION NON PRIS OPCA	2 800		3 500		700	20.00
63340000 PARTICIPATION EMPL.EFFORT CONS	18 439		17 130		1 309	7.64
63511100 TAXE PROFESSIONNELLE	127 153		129 485		2 332	1.80
63512000 TAXES FONCIERES	56 629		56 816		187	0.33
63514000 TAXE SUR VEICULES SOCIETE	8 592		9 971		1 379	13.83
63515000 IFA	20 500		20 500			
63540000 DROIT D ENREGISTREMENT ET TIMB	185				185	
63700000 AUTRES IMPOTS TAXES ET VERS AS			8 009		8 009	100.00
63710000 ORGANIC	22 236		25 101		2 865	11.42
SALAIRES ET TRAITEMENTS	4 108 772		3 883 084		225 688	5.81
64111000 REMUNERATIONS ET SALAIRES	3 982 443		3 721 187		261 255	7.02
64116000 SALAIRES ET PRIMES PROVISIONNE			13 388		13 388	100.00
64120000 PROVISION CONGES PAYES	17 103		28 153		11 050	39.25
64131000 PROVISION MODULATION	23 847		31 055		54 902	176.79
64140000 AVANTAGE EN NATURE	5 635		11 126		5 492	49.36
64141000 INDEMNITES DIVERSES			25 000		25 000	100.00
64141510 INDEMNITES DE PANIER OUVRIERS	50 819		45 450		5 369	11.81